



Foto: Fredric Alm/LKAB

Effektivare SAMverkan

Säkrare arbetsmiljö på gemensamma arbetsställen

Magnus Nygren

Avdelningen för arbetsvetenskap



LULEÅ
TEKNISKA
UNIVERSITET

Samverkan på olika ”nivåer”

Hur stärka **relationerna** mellan beställare och entreprenörer för att uppnå effektiv samverkan i säkerhet och arbetsmiljö?

Formella relationer:

- Upphandling
- Samordning

Informella relationer:

- Arbetsplatskultur
- Interaktion på gemensamma arbetsplatser

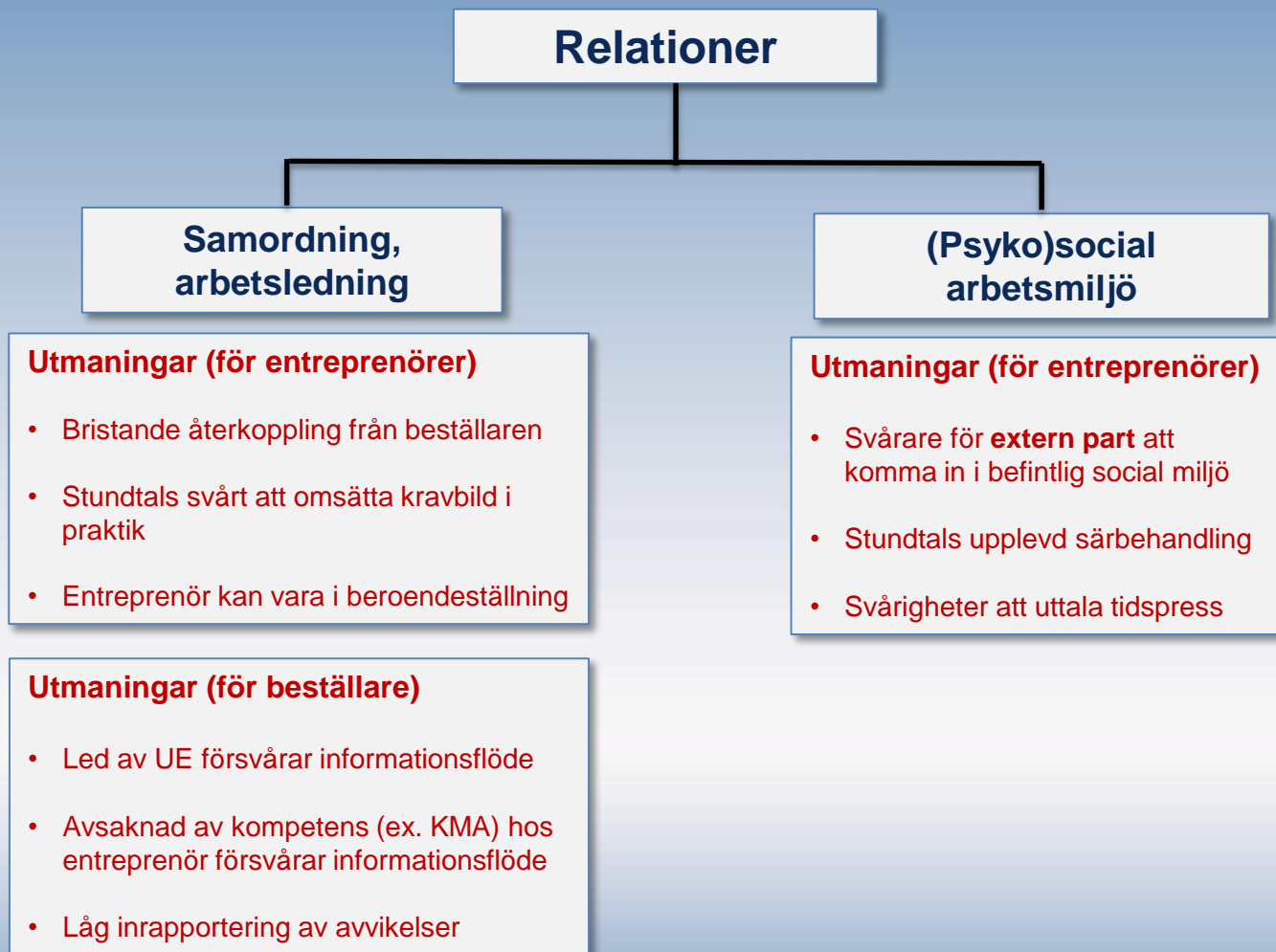
Universell problembild?

Internationell forskning visar att **problemen är likartade oavsett industri**

Det kan bl.a. kopplas till:

1. Kommunikationsproblem p.g.a. "vi och dom"-tänkande
2. Kommunikationsbrister p.g.a. entreprenörskedjor
3. Kommunikationsbrister p.g.a. maktobalans

Utmaningar i svensk gruvindustri



Gynnsamma förutsättningar

Fördelar med **KMA-samordnare** (eller liknande) hos entreprenörer:

- ✓ Kan vara en **nyckelroll** för utvecklande av en **gemensam syn på säkerhet** med beställaren
- ✓ Möjliggör en **brygga** mellan sakkunniga
- ✓ KMA-samordnare kan införa tydliga **rutiner** för ex. **avvikelsehantering**
- ✓ KMA-samordnare kan **stärka** entreprenörsanställdas syn på sin **egen arbetsledning** – och därmed upplevelsen att säkerhet är något som **prioriteras**

MEN även fokus på ”informella” relationer

Stärka den sociala miljön:

- ✓ Den viktiga **inklussionen** i den sociala arbetsmiljön – motverka eventuella ”vi och dom”-tendenser
- ✓ Tydlighet och rättvisa vid arbetets utförande, **oavsett** om det handlar om beställarpersonal eller entreprenörer

→ Här har **beställaren** stora möjligheter att skapa en inkluderande ”atmosfär” på arbetsplatsnivå

Effektiv samverkan i praktiken

*Goda exempel på relationer och nyckelroller (hos såväl
beställare som entreprenör)?*

Tack för mig